Kingdee金蝶

K3WISE V14.2 PMC平台&领料工作台



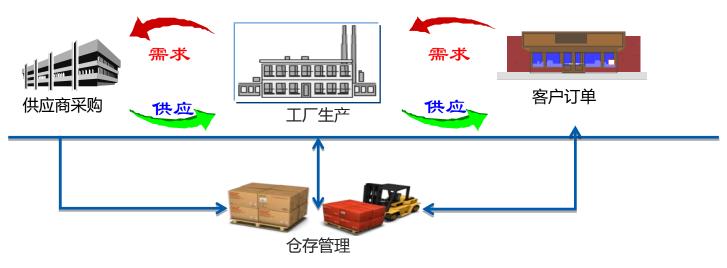
刘海港 金蝶K/3WISE产品部 2016年8月

- △ 生产计划整体解决方案
- △ PMC平台
- △ 领料工作台

制造企业基本运作模式



订单拉动式业务模式



- △ 销售、生产、采购三大业务为核心的运营模式
- 以销售业务为"火车头",拉动整个企业的生产、采购、仓储一直到出货

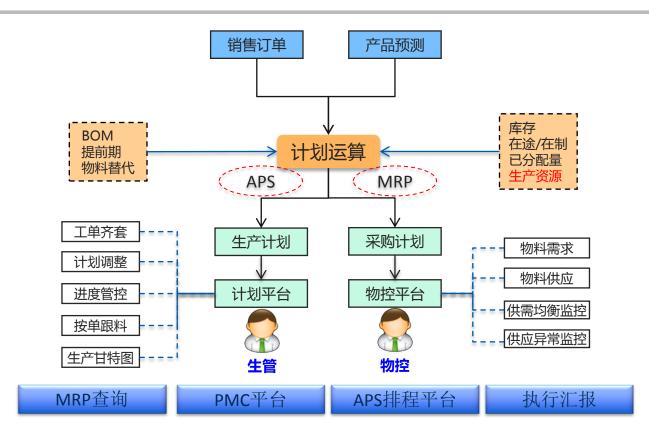
生产计划管理整体解决方案





计划

生产 采购



- △ 生产计划整体解决方案
- △ PMC平台
- △ 领料工作台

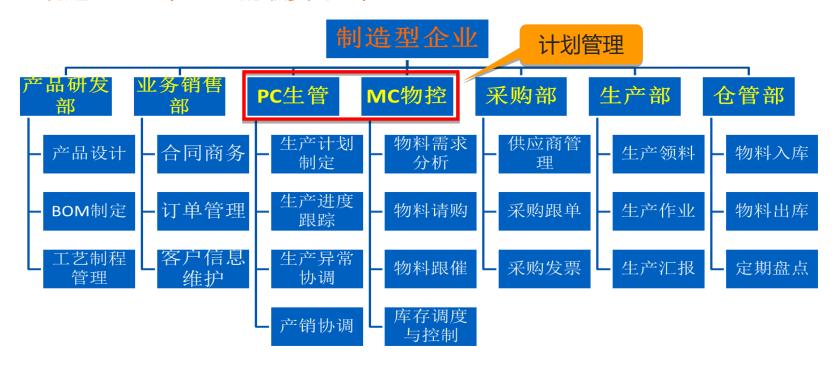


- → PMC = Production & Material Control
- ◆ 分PC和MC,即Production Control和Material Control, 生产与物料控制。
- △ PC:生产控制或生产计划管制(台企、日企俗称生管),主要职能是生产计划的制定与生产进度的跟踪。
- ◇ MC:物料控制(俗称物控),主要职能是物料需求分析、物料请购、物料调度/ 调配、物料库存控制等。

PMC在企业中的职责



△ 制造型企业, PMC的职责与地位



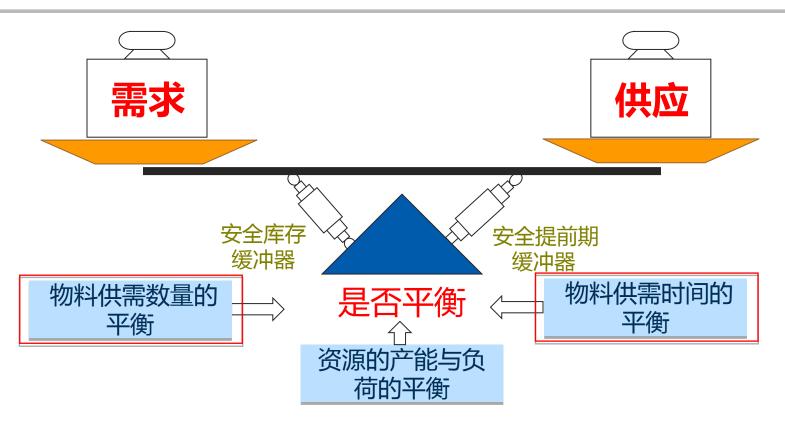
制造企业计划管理要素





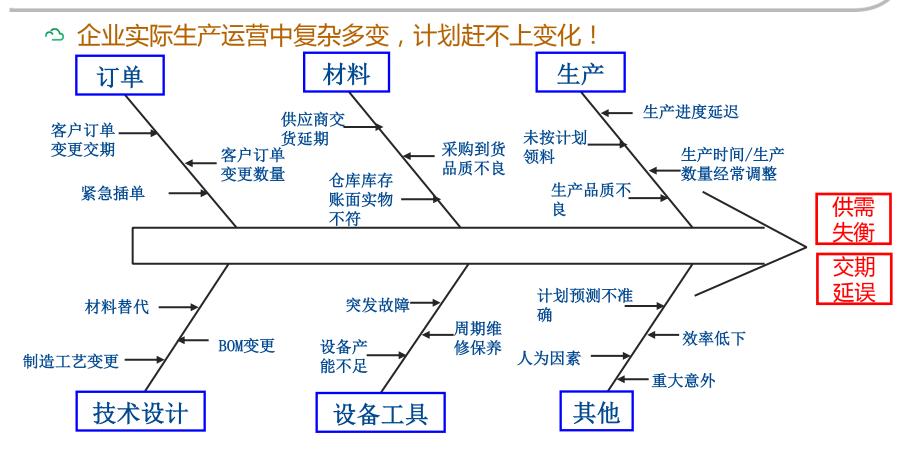
计划管理的终极目标—供需平衡





企业运营复杂多变





客户业务痛点-生管(PC)

Kingdee

物料齐套不明

生产备料齐套状 况不明,且变化 频繁、难掌控



生产调整困难

供应商供货异常, 生产执行异常, 如何重调计划



按单跟踪困难

生产品种繁多, 信息分散,按单 跟踪困难



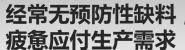


共用材料分配

自制生产与外协 生产并存,材料 共用与分配复杂











物料供需趋势难以掌握



物控(MC)

库存积压产生呆滞 料





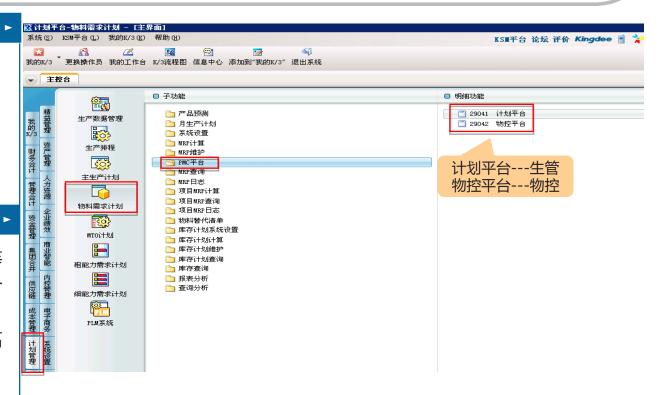


计划员集成工作平台 基于角色化分工的平台 动态计划与执行跟进

客户价值

帮助计划员从订单、物料齐套等多维度对订单进行分析,提高计划可执行率。

降低计划员内部沟通成本,提高计划作业效率。





主要功能

PMC计划平台 生产任务单多维度查询 任务单齐套状况及其子项物料齐套明

细

任务单快捷调整及甘特图拖动调整 生产完工进度显示 交期模拟

客户价值



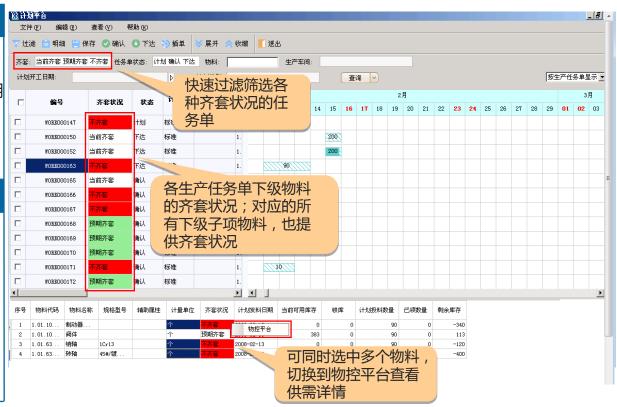




■PMC计划平台 生产任务单多维度查询 任务单齐套状况及其子项物料齐套明 细

任务单快捷调整及甘特图拖动调整 生产完工进度显示 交期模拟

客户价值





主要功能

■PMC计划平台 生产任务单多维度查询 任务单齐套状况及其子项物料齐套明 细

任务单快捷调整及甘特图拖动调整 生产完工进度显示 交期模拟

客户价值





主要功能

■PMC计划平台 生产任务单多维度查询 任务单齐套状况及其子项物料齐套明 细

任务单快捷调整及甘特图拖动调整 生产完工进度显示 交期模拟

客户价值



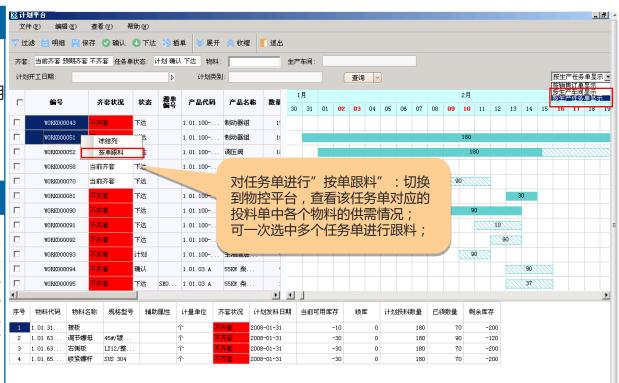


主要功能

■PMC计划平台 生产任务单多维度查询 任务单齐套状况及其子项物料齐套明 细

任务单快捷调整及甘特图拖动调整 生产完工进度显示 交期模拟

客户价值







■PMC计划平台 生产任务单多维度查询 任务单齐套状况及其子项物料齐套明 细

任务单快捷调整及甘特图拖动调整 生产完工进度显示 交期模拟

客户价值







■PMC物控平台 物料每天的需求量/供应量/预计剩 余库存量自动加载、集中展示 缺料日期/数量、呆滞料信息展示 未执行的异常单据展示 采购/委外分批交货计划

客户价值

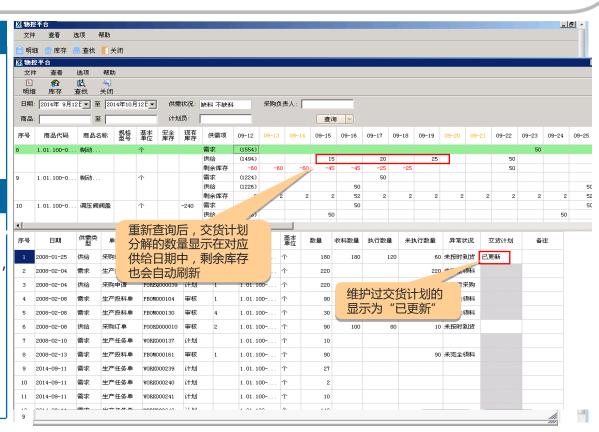




主要功能

■PMC物控平台 物料每天的需求量/供应量/预计剩 余库存量自动加载、集中展示 缺料日期/数量、呆滞料信息展示 未执行的异常单据展示 采购/委外分批交货计划

客户价值





主要功能

■PMC物控平台 物料每天的需求量/供应量/预计剩 余库存量自动加载、集中展示 缺料日期/数量、呆滞料信息展示 未执行的异常单据展示 采购/委外分批交货计划

客户价值





主要功能

■PMC物控平台 物料每天的需求量/供应量/预计剩 余库存量自动加载、集中展示 缺料日期/数量、呆滞料信息展示 未执行的异常单据展示 采购/委外分批交货计划

客户价值





主要功能

■PMC物控平台 物料每天的需求量/供应量/预计剩 余库存量自动加载、集中展示 缺料日期/数量、呆滞料信息展示 未执行的异常单据展示 采购/委外分批交货计划

客户价值

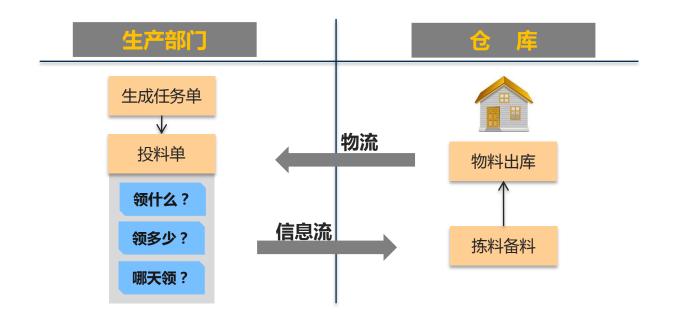


- △ 生产计划整体解决方案
- △ PMC平台
- △ 领料工作台

生产领料传统模式



企业在生产任务下达后、准备开工前,通常要将生产所需的物料从仓库转移到生产车间。



企业生产领料业务痛点

Kingdee



仓库人员无法及时获知需备料信息, 临时拣料备料居多,穷于应付

共用料难以合理分配,易混淆、导致缺料



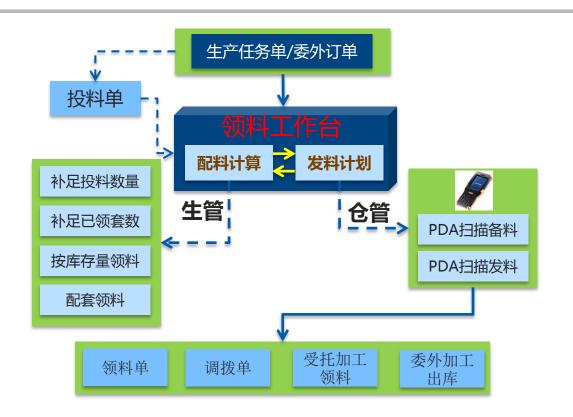
发料出库时录单、改单操作频繁耗时

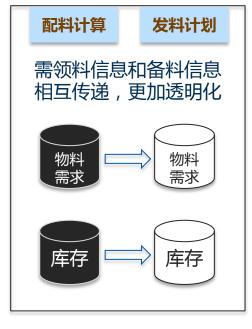
领料易遗漏出错,补料和退料现象频发

拿纸质单据核对物料,效率低且易出错

生产领料解决方案-领料工作台







功能特性1:分角色化的操作平台



业务功能

- 领料工作台,为生管和仓管两个不同角色,提供不同的操作平台
- 生管人员利用"配料计算" 确定需领用物料数量,下 达配料计划
- △ 仓管人员根据"配料计划" 进行备料

客户价值

备料信息通过平台实时传递,仓库人员可及时获取并快速展开备料,避免了传统打印纸质清单,保证备料的及时性和生产的顺利进行



功能特性2:支持多种领料模式



业务功能

- > 支持四种领料模式:
 - 1、补足计划投料数量
 - 2、补足已领套数
 - 3、根据库存数量领料
 - 4、配套领料

客户价值

- 用户根据自身业务的需要 ,可使用不同的领料模式
- 计算后,不同模式下按不同逻辑填充对应的计划领制数量,保证领料数量符合实际需要



功能特性3:共用件物料单独配料备料





- 对某个物料进行查找定位 单独进行配料计算、确定 领料数量
- 支持模糊查找和精确查找

客户价值

对共用件物料,利用此方法,可调出其所有待配料信息,仓库人员也可依此集中备料,避免抢料



功能特性4:支持委外订单及领料状态显示



业务功能

- 领料源单包括生产任务单和委外订单,自制生产和外协加工业务均支持集中配料备料
- △ 任务单/委外订单信息栏 中显示"领料状态"

客户价值

- 自制领料和外协加工发料 集于同一平台,方便集中 处理
- 生管和仓管人员可直观看 出每张工单的领料状态,方便跟进物料,针对性强



功能特性5:PDA移动终端高效备料

Kingdee

业务功能

- 仓管人员可通过PDA移动 终端设备进行物料扫描、 快速备料,信息反写到领 料工作平台
- 仓管人员可通过PDA移动 终端设备进行物料扫描、 进行发料出库

客户价值

- 扫描备料、确认物料,快 捷高效,有利于提高仓管 人员的工作效率,且避免 出错
- 扫描出库,系统自动生成 领料单,避免了以往反复 修改领料单的繁琐操作, 减少了手工录单

